

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

**ТАДЖИКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРАВА, БИЗНЕСА И ПОЛИТИКИ**

Отдел управления качеством образования

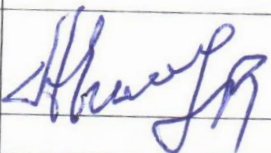
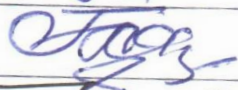
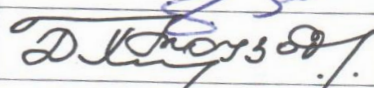


ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Худжанд -2019

Документация СМК		Утверждено приказом Ректора	
		№	Дата утверждения
		2	08.10.2019
Наименование документа		Политика управления рисками	
Редакция	1	Статус	
Код		<input type="checkbox"/> Утвержден; <input type="checkbox"/> Рассмотрен; <input type="checkbox"/> Отправлен на доработку; <input type="checkbox"/> Отклонен; <input type="checkbox"/> Другое.	
Ответственное должностное лицо		Кандидат физико-математических наук, доцент, проректор по учебной работе Гаворов Х.Ш.	
Должностное лицо - инициатор документа		Кандидат физико-математических наук, доцент, заведующий отделом управления качеством образования Ахмедов Р.	
Предыдущий устаревший документ		нет	
Язык документа		Таджикский <input checked="" type="checkbox"/> Русский Английский	

Лист согласования

Должность	Подпись	ФИО
Разработано:		
Заведующий отделом управления качеством образования		Ахмедов Р.
Согласовано:		
Проректор по учебной работе		Гауров Х.Ш.
Начальник учебного департамента		Тоджзод Д.Х.

1. Общие положения

1) Политика управления рисками (далее – политика) устанавливает ключевые цели и задачи, а также основные принципы управления рисками.

2) Политика системы управления рисками (далее – СУР) определяет структуру системы управления рисками и функции участников процесса управления рисками, подходы к системе управления рисками в ТГУПБП (далее – Университет).

1.1. Цели и задачи СУР

3) Основной целью управления рисками является обеспечение непрерывности и стабильности деятельности путем ограничения степени воздействия внутренних и внешних негативных факторов на деятельность Университета:

- оперативное реагирование на возникающие рисковые события, отслеживание изменений внешней и внутренней среды;

- организация целенаправленной деятельности по управлению рисками с целью снижения их до приемлемого уровня;

- систематизация и дальнейшее накопление информации о рисках, повышение управляемости Университета;

- в конечном итоге - повышение конкурентоспособности, и достижение поставленных стратегических целей, таких как создание Университета мирового уровня, трансляция опыта Университета в области права, бизнеса и политики и другим учебным заведениям страны посредством повышения эффективности и оптимизации системы управления рисками;

- система управления рисками служит инструментом, поддерживающим процесс принятия управленческих решений и ежедневную операционную деятельность Университета.

1.2. Определение СУР

4) СУР - это набор взаимосвязанных элементов, объединенных в единый процесс, образующих целостную систему, способствующий

достижению поставленных целей и задач посредством идентификации рисков, их оценки, обработки и реализации мероприятий, направленных на предотвращение или снижение рисков и минимизацию ущерба от их наступления. Все работники не зависимо от занимаемой должности, участвуют в выявлении потенциальных негативных событий, которые в дальнейшем могут повлиять на деятельность Университета, а также в управлении этими событиями.

1.3. Нормативные ссылки

Настоящая Политика разработана на основе международных и национальных нормативных документов:

- МС ИСО по рискам 31000-2009 «Менеджмент рисков. Принципы и руководящие указания»;

- Национальная стратегия развития образования Республики Таджикистан до 2020 года (утвержден постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30.06. 2012 года, №334);

- Государственный стандарт высшего профессионального образования в Республике Таджикистан (утвержден постановлением Правительства Республики Таджикистан от 25. 02. 2017 года, № 94)

1.4. Термины, определения и сокращения

Термины и определения указаны в глоссарии данной процедуры п.5.

СУР- система управления рисками.

КРП- ключевой рисковый показатель.

2. Построение системы управления рисками Университета

2.1 Принципы функционирования СУР в Университете

5) в целях формирования эффективной системы управления рисками, отвечающей потребностям и охватывающей все процессы, необходимо опираться на следующие принципы;

- интегрированность риск-менеджмента - объединение данных, находящихся в Университете и предоставление их Учёному совету в унифицированном виде (управление рисками координируется руководством,

в процессы каждого структурного подразделения вводятся элементы риск-менеджмента);

- непрерывность риск-менеджмента предполагает, что Университет будет продолжать осуществлять свою деятельность в обозримом будущем и не имеет намерения и потребности в ликвидации или прекращении деятельности (элементы системы управления рисками встраиваются в традиционные процессы планирования, контроля, учета, анализа и осуществляются непрерывно);

- расширенность риск-менеджмента (все работники, независимо от занимаемой должности, выявляют риски в рамках своих функций, способные оказать негативное влияние на деятельность структурных подразделений в целом).

б) *Принцип интегрированности* реализуется в рамках системы управления рисками посредством учета следующих элементов, но, не ограничиваясь ими:

- наличие, полнота и эффективность Стратегии развития, в том числе партнерства и стратегических инвестиций;

- эффективность процедур планирования, а также управленческой отчетности;

- наличие актуализированных с учетом текущей конъюнктуры прогнозов и планов действий в чрезвычайной обстановке;

- установление и соблюдение обоснованных лимитов операций, за рамками которых решения о целесообразности данных операций принимаются исключительно вышестоящим руководством;

- соблюдение и эффективность политики в области управления персоналом.

7) *Принцип непрерывности* предусматривает реализацию ряда процедур в рамках системы управления рисками на регулярной основе, в том числе:

- периодический пересмотр выявленных ключевых рисков и соответствующих ключевых рисков показателей (далее – КРП);
- постоянная оценка текущих рисков, регулярный пересмотр моделей управления и систем утверждения лимитов, анализ основных источников риска и пр;
- обеспечение непрерывного учета и отчетности, анализа эффективности и наличия риска при размещении ресурсов.
- постоянное отслеживание изменяющихся факторов риска посредством формирования и ведения оперативной унифицированной отчетности по каждому типу риска, направленных на предотвращение или снижение рисков и минимизацию ущерба от их наступления.

8) *Принцип расширенности* реализуется через:

Выявление всех типов рисков и их факторов на основе всестороннего анализа деятельности:

- предоставление выявленных рисков в форме карты рисков, в которой конкретизируются риски, и, в случае необходимости, централизация соответствующих мероприятий по управлению рисками;
- разработка унифицированной системы процедур для случаев приближения рисков к критическим показателям;
- последовательное и всеобъемлющее внедрение системы лимитов и ограничений для всех рисков;
- вовлечение работников всех управленческих уровней в процесс управления рисками, приемлемыми способами в рамках своей деятельности.

2.2. Подход к управлению рисками

9) Управление рисками является неотъемлемой частью внутренней среды Университета и осуществляется путем комплексного подхода к деятельности в целом. Тем самым, во внимание принимаются все риски независимо от их происхождения, существенности и наличия процедур контроля.

10) Следующие мероприятия характеризуют комплексный подход Университета к системе управления рисками:

- внедрение интегрированного и риск-ориентированного подхода во все аспекты операционной и управленческой деятельности;
- проведение систематического анализа выявленных рисков;
- формирование Регистра рисков и его актуализация на периодической основе;
- внедрение механизма раннего предупреждения о выявленных рисках;
- построение системы контроля рисков и мониторинга эффективности деятельности по управлению рисками;
- понимание всеми работниками базовых принципов и методов управления рисками, принятых в Университете;
- обеспечение необходимой нормативной и методологической поддержки;
- учет наиболее значимых рисков в процессе разработки бюджета;
- распределение полномочий и ответственности за управление рисками среди структурных подразделений и организаций Университета.

2.3. Основные участники системы управления рисками

11) Участниками процесса управления рисками являются все работники Университета, поскольку каждый работник в той или иной мере несет ответственность за управление рисками и достижение определенных целей. Роли участников распределяются следующим образом:

- *Учёный совет* отвечает за наличие и организацию эффективной СУР, а также управление существенными рисками Университета, регулярный мониторинг функционирования системы управления рисками;
- *Структурные подразделения Университета* отвечают за управление рисками в соответствии с закрепленными за ними функциональными областями и обязанностями;

- *Отдел управления качеством образования отвечает за обеспечение эффективной работы по управлению рисками, а также за аудит эффективности системы управления рисками Университета.*

3. Процесс управления рисками

12) Процесс управления рисками в Университете является постоянным, циклическим (непрерывным), разнонаправленным. Процесс управления рисками состоит из следующих компонентов:

- внутренняя среда;
- постановка целей;
- выявление рисков;
- оценка рисков;
- управление рисками;
- Контроль над управлением рисками;
- информация и коммуникация;
- мониторинг.

13) Внутренняя среда процесса управления рисками определяет атмосферу в Университете и отношение работников к рискам. Внутренняя среда является основой для других компонентов СУР и включает в себя политику управления рисками, риск-аппетит, честность и этические ценности, профессионализм, организационную структуру, делегирование полномочий и распределение ответственности.

14) Деятельность Университета направлена на создание внутренней среды, которая повышает компетентность работников в понимании рисков и увеличивает их вовлеченность в процесс управления рисками.

15) Внутренняя среда процесса управления рисками поддерживает следующие принципы деятельности Университета:

- выявление и рассмотрение рисков при принятии решений, и поддержка комплексного видения рисков руководством Университета;

- создание и оценка на уровне Университета такого профиля рисков, который наилучшим образом отвечает целям Университета и его организаций;
- контроль соответствия внутренней политике и процедурам Университета;
- своевременное информирование о ключевых рисках и недостатках СУР;
- понимание необходимости и обязательного характера политики и процедур управления рисками.

16) Для внедрения и поддержания эффективной СУР в Университете создается и поддерживается благоприятная риск-культура.

17) Создание риск-культуры осуществляется путем проведения следующих мероприятий:

- функционирование Отдела управления качеством образования, организующего и поддерживающего процесс управления рисками в Университете;
- проведение периодического обучения в области управления рисками для ключевых работников Отдела управления качеством образования, риск-координаторов и руководящих работников;
- проведение периодических встреч между представителями различных подразделений для обсуждения кросс-функциональных рисков;
- проведение периодической оценки эффективности функционирования СУР в Университете.

3.1. Определение целей

18) Определение целей деятельности Университета является ключевым элементом в рамках СУР.

19) Цели деятельности Университета определены в Стратегическом плане Университета на 2019-2023 годы и служат базой для разработки операционных целей. В дальнейшем выявляются события, способные оказать негативное влияние на достижение поставленных целей Университета.

20) В целях реализации долгосрочного Стратегического плана Университета на 2019-2023 годы утвержден операционный план на среднесрочный период, который является комплексным документом, определяющим ключевые показатели деятельности и систему согласованных по срокам и ресурсам мероприятий по достижению стратегических целей.

21) В процессе определения уровней толерантности к рискам, руководство учитывает значимость смежных целей и выстраивает уровни толерантности к рискам в соответствии с общим риск-аппетитом Университета. Использование показателей толерантности к рискам обеспечивает уверенность руководства в том, что уровень риск-аппетита не превышает, что обеспечивает достижение стратегических целей.

3.2. Идентификация (выявление) рисков

24) СУР Университета направлена на выявление широкого спектра рисков и рассмотрение их в комплексе, что способствует отражению целостной картины по существующим рискам и повышает качество и актуальность проводимого анализа рисков.

25) Процедура выявления рисков является ключевой в процессе управления рисками. Данная процедура СУР позволяет выявить как внутренние, так и внешние события, оказывающие негативное влияние на достижение целей Университета.

26) Для идентификации рисков используется комбинация различных методик и инструментов, таких как идентификация рисков на основе поставленных целей и задач, семинаров и обсуждений, интервьюирования, анализа процессов, сбора и анализа прошедших убытков, индивидуальных экспертных методов, стратегического анализа, мониторинга публикаций и выступлений. Более подробная информация представлена в Методологии СУР.

27) Результатом процедуры выявления рисков является Регистр рисков, который включает полный перечень выявленных рисков Университета с их кратким описанием, факторами (причинами)

возникновения, возможными последствиями, а также планами мероприятий по управлению данными рисками. По каждому риску определяются владельцы рисков, лицо / подразделение, ответственные за мероприятие, то есть руководители структурных подразделений, которые ответственны за этот риск в соответствии со своими функциональными обязанностями. Регистр рисков обновляется структурными подразделениями Университета на постоянной основе по мере выявления новых рисков.

28) Систематизация идентифицированных рисков способствует:

- достижению последовательности в классификации и оценке рисков, которая позволяет улучшить сравнение рисков (по процессам, структурным подразделениям и т.д.);
- созданию платформы для построения более сложных инструментов и технологий оценки рисков;
- предоставлению возможности для согласованного управления и контроля рисков Университета.

29) Результаты выявления/обновления Регистров рисков предоставляются Отделом управления качеством образования на рассмотрение Учёному совету в виде регистра рисков, который включает информацию о рисках, рискфакторах, предупредительных и реактивных мероприятиях, последствиях и пр.

32) Для классификации рисков используется группировка рисков по основным категориям:

- Стратегические риски;
- Операционные риски;
- Финансовые риски;
- Правовые риски.

3.3. Оценка рисков

33) Последующим этапом процесса управления рисками является оценка рисков. Риски анализируются с учетом вероятности их возникновения и влияния в случае их реализации. Данный анализ позволяет определить

ключевые (критические) риски, которые могут негативно влиять на деятельность Университета и достижение стратегических целей и задач.

34) При оценке рисков используется качественный или количественный анализы, или их комбинация, которые создают методическую базу процесса управления рисками.

35) Первоначально оценка рисков проводится на качественной основе, затем для ключевых рисков может быть проведена количественная оценка. Риски, которые не поддаются количественной оценке вследствие отсутствия надежной статистической информации для их моделирования или построение таких моделей является нецелесообразным с точки зрения затрат, оцениваются только на качественной основе. Количественная оценка позволяет получать более точные аналитические данные, и особенно полезна при разработке методов финансирования мероприятий по управлению рисками.

36) Результатом оценки рисков с применением вышеуказанных подходов является общая оценка по каждому риску, полученная в зависимости от способа расчета.

37) Все выявленные и оцененные риски отражаются на Регистр рисков. Регистр рисков позволяет оценить относительную значимость каждого риска по сравнению с другими рисками, а также выделить риски, которые являются ключевыми и требуют разработки и осуществления мероприятий по их управлению

3.4. Управление рисками

38) Управление ключевыми рисками является приоритетной задачей Ученого совета Университета и представляет собой процесс выработки и реализации мер, позволяющих уменьшить негативный эффект и вероятность убытков, либо получить финансовое возмещение при наступлении убытков, связанных с деятельностью Университета.

39) Для обеспечения эффективности процесса и снижения затрат на его реализацию Университет должен сконцентрировать внимание на рисках,

которые могут оказать наиболее существенное влияние на ее финансовое состояние, достижение целей и задач. Принимаемые меры по управлению рисками ежегодно рассматриваются и утверждаются Учёным советом, и являются обязательными для исполнения всеми структурными подразделениями.

40) Выбор методов реагирования на риски и разработка планов мероприятий по управлению ключевыми (критическими) рисками с целью обеспечения приемлемого уровня остаточного риска включает в себя следующие меры:

- Сокращение риска;
- Принятие риска;
- Уклонение от риска;
- Перераспределение риска.

41) Более подробная информация по мерам реагирования на риски Университета представлена в Правилах реагирования на риски.

42) Минимизация и контроль риска включает мероприятия, направленные на:

- *Предупреждение убытков* - сокращение вероятности наступления риска;
- *Контроль убытков* - сокращение размера убытка в случае наступления риска.

43) Владельцы мероприятий совместно с владельцами рисков определяют методы реагирования на риск и разрабатывают Планы мероприятий по управлению существенными рисками, которые позволяют привести выявленный риск в соответствие с приемлемым уровнем риск-аппетита Университета.

44) Существует два вида мероприятий по управлению рисками:

- предупредительные (воздействие на причины риска или риск факторы);
- реактивные (воздействие на последствия риска).

45) При осуществлении мероприятий по управлению рисками проводится анализ эффективности затрат на мероприятия по управлению рисками.

46) Применение соответствующих мер реагирования на риски описывается в Плане мероприятий по управлению рисками. Данный План включает перечень необходимых действий и ответственных исполнителей.

3.5. Контроль

48) После определения ключевых рисков и мероприятий по управлению рисками, определяются основные процессы, подверженные этим рискам. Проводится пошаговый анализ процессов для определения необходимости и целесообразности включения соответствующих контрольных действий. Помимо этого, проводится анализ Плана мероприятий по управлению рисками и определяются контрольные действия для того, чтобы обеспечить эффективное исполнение таких мероприятий. Контрольные действия могут сами по себе являться методами управления рисками.

49) Контрольные действия включены в процессы на всех уровнях организаций, входящих в Университет. Контрольные действия включают широкий спектр мер, таких как одобрение, авторизация, верификация, согласование, анализ проведения операций, безопасность активов и распределение обязанностей.

50) Ответственность за проведение анализа процессов и определение необходимости и целесообразности внесения дополнительных контрольных действий несут владельцы рисков - руководители соответствующих структурных подразделений. Ответственным за координацию контрольных мероприятий и мониторинг исполнения мероприятий по управлению рисками является Отдел управления качеством образования.

51) Основные результаты и выводы процесса управления рисками в Университете отражаются в форме регулярной отчетности по рискам.

3.6. Информация и коммуникация

52) В процессе реализации каждого компонента СУР обеспечивается обмен информацией между структурными подразделениями и организациями Университете. Все материалы и документы, подготовленные в рамках СУР, проходят согласование с заинтересованными подразделениями, которые вносят свои замечания и предложения.

53) Информация и коммуникация в Университете позволяет обеспечивать участников процесса управления рисками достоверной и своевременной информацией о рисках, повышает уровень осведомленности о рисках, методах и инструментах по реагированию на риски. Соответствующая информация определяется, фиксируется и предоставляется в форме и сроки, которые позволяют работникам эффективно выполнять свои функции.

54) Информация и коммуникация в Университете осуществляется по вертикали и по горизонтали. Цели процесса регулярного обмена информацией о рисках внутри Университета состоят в том, чтобы:

- закрепить персональную ответственность за управление теми или иными существенными рисками за соответствующими и подразделениями Университета (владельцами рисков);

- своевременно доводить до сведения Университетского совета информацию обо всех рисках, управление которыми необходимо осуществлять на соответствующем уровне Университета;

- своевременно доводить до исполнителей мероприятий по управлению рисками информацию об их персональной ответственности за выполнение соответствующих результат, сроки, ресурсы и пр.) мероприятий (включая ожидаемый);

- обеспечить эффективный обмен информацией в процессе управления кросс-функциональными рисками Университета;

– обеспечить работников Университета проведением необходимых тренингов и курсов для улучшения навыков обнаружения и управления рисками Университета.

55) Структурные подразделения Университета постоянно ведут мониторинг и информируют Отдел управления качеством образования о произошедших убытках и негативных последствиях. По каждому такому случаю проводится анализ причин возникновения убытков и негативных последствий и принимаются меры по предупреждению подобных инцидентов в будущем.

56) Университет может: довести до внешних аудиторов и других заинтересованных сторон информацию по управлению рисками, обеспечив при этом соответствие степени детализации раскрываемой информации характеру и масштабам деятельности Университета

3.7. Мониторинг

58) Мониторинг является заключительным этапом процесса СУР, который позволяет отслеживать весь процесс управления рисками и при необходимости, производить корректировки. Мониторинг осуществляется в рамках операционной деятельности Университета (отчетность по рискам), а также путем проведения оценки эффективности функционирования СУР на регулярной основе.

59) Университет осуществляет мониторинг и контролирует свои риски в соответствии с основными принципами, политиками, правилами и положениями, утвержденными Учёным советом.

60) Мониторинг СУР оценивает, как наличие самой системы, так и эффективность реализации ее компонентов. Мониторинг осуществляется путем проверок и ведения записей; наблюдений, инспекции, интервью, отслеживания процессов, экспертной оценки.

61) Механизмы мониторинга СУР призваны определить эффективность существующих процессов управления рисками с точки зрения повышения эффективности деятельности Университета. Университет

использует следующие механизмы, включающие в себя как регулярные, так и периодические мероприятия мониторинга СУР.

Регулярные мероприятия:

Постоянный мониторинг со стороны руководителей функциональных подразделений.

Периодические мероприятия:

- Оценка внутренними аудиторами;
- Оценка независимыми консультантами.

62) После утверждения Учёным советом Университета Планов мероприятий по управлению рисками, Отдел управления качеством образования осуществляет контроль над исполнением мероприятий в соответствии со сроками исполнения каждого мероприятия.

63) Оценку эффективности функционирования процессов СУР осуществляет с Отделом управления качеством образования на ежегодной основе.

4. Заключительные положения

65) Настоящая Политика СУР утверждается Учёным советом Университета и подлежит пересмотру по мере необходимости, а также в случае появления новых эффективных методов и инструментов управления рисками в соответствии с передовой международной практикой в области СУР.

5. Глоссарий

Владелец мероприятия - должностное лицо, несущее персональную ответственность за осуществление конкретного мероприятия, предусмотренного Планом мероприятий по управлению риском.

Владелец риска - лицо (работник/структурное подразделение), ответственное за все аспекты управления определенным риском.

Идентификация/выявление рисков - это определение подверженности Университета влиянию рисков, наступление которых может

негативно отразиться на способности достичь запланированных целей и реализовать поставленные задачи.

Система управления рисками (СУР) - набор взаимосвязанных элементов, объединенных в единый процесс. В рамках данного процесса руководство и работники, каждый на своем уровне, участвуют в выявлении потенциальных негативных событий, которые могут повлиять на деятельность, а также в управлении этими событиями в рамках приемлемого для руководства уровня риска.

Карта рисков - графическое отображение рисков в зависимости от величины их потенциального влияния и вероятности реализации.

Ключевой риск - риск, который по итогам оценки расположился в красной зоне на карте рисков Университета и риск из других зон, который, по мнению руководства/владельца рисков/риск-менеджера может оказать наиболее негативное воздействие на достижение Университетом своих краткосрочных и долгосрочных целей.

Количественная оценка - математический прогноз и расчет вероятности реализации рисков, а также потенциального материального ущерба/затрат/ выгод от реализации риска.

Операционный риск - риск, возникающий в ходе осуществления ежедневной операционной деятельности, связанной с реализацией Стратегии развития.

Панель индикаторов ключевых рисковых - показателей - инструмент, отображающий текущую ситуацию по ключевым рисковым показателям.

Паспорт ключевых рисковых показателей - инструмент, содержащий описание ключевого рискового показателя в части: единицы измерения, формулы расчета, порогового уровня, частоты измерения и направления.

Перераспределение риска - уменьшение вероятности и/или влияния риска за счет переноса или иного распределения части риска третьей стороне.

Распространенными способами перераспределения риска является приобретение страховых полисов, проведение операций хеджирования, и передача соответствующего вида деятельности сторонней организации.

План непрерывности деятельности - комплекс мероприятий, направленных на обеспечение непрерывности / восстановления деятельности в случае возникновения непредвиденных обстоятельств.

Потенциальный ущерб риска - возможная сумма потерь/убытков в денежном выражении, которые может понести Университет в случае реализации риска.

Правовой риск - риск возникновения негативных для Университета последствий в результате несоблюдения законодательства и внутренних документов Университета.

Предупредительные мероприятия - текущие действия владельцев рисков/владельцев мероприятий, которые проводятся до реализации риска, в целях оперативного воздействия на причины реализации рисков.

Принятие риска - подразумевает, что уровень риска допустим и принимает возможность его проявления, также возможно принятие остаточного риска после проведения мероприятий по его сокращению.

Присущий риск - это риск для организации в отсутствие действий со стороны руководства по изменению вероятности возникновения или степени влияния данного риска.

Ранжирование рисков - на основании проведенной оценки выделение рисков с наибольшей вероятностью реализации и степенью влияния. Данное действие выполняется с целью концентрации времени и ресурсов на наиболее значимых рисках.

Реактивные мероприятия - планируемые действия владельцев рисков/владельцев мероприятий, которые будут проведены после реализации риска, в целях оперативного реагирования и снижения негативных последствий в результате реализации риска.

Регистр рисков - перечень рисков, с которыми может столкнуться Университет в своей деятельности.

Риск - это возможность того, что произойдет событие, которое окажет отрицательное воздействие на достижение целей.

Риск-аппетит - это способность и желание принимать на себя определенные риски для достижения своих стратегических целей.

Риск-коммуникации- совокупность коммуникативных процессов по поводу существующих и возникающих рисков.

Риск-координатор - должностное лицо ответственное за выполнение задач, поставленных руководителем структурного подразделения, по обеспечению методологической поддержки процессов управления рисками в своих структурных подразделениях и постоянной коммуникации с Отделом управления качеством образования рисками в рамках процесса управления рисками.

Риск-культура - показатель внутренней среды, при котором руководство и работники Университеты принимают решения и осуществляют свою операционную и иную деятельность, принимая во внимание выбор оптимального соотношения рисков и возможностей.

Риск-менеджер - работник структурного подразделения, ответственный за управление рисками.

Сокращение риска - предпринимаются действия по уменьшению вероятности и/или влияния риска, которое требует принятия большого числа оперативных решений, касающихся организации деятельности.

Средняя величина - обобщающий показатель, выражающий типичные размеры количественно варьирующихся признаков качественно однородных явлений.

Статистический подход - это подход, означающий анализ путем наблюдений и обработки данных с применением методов сбора, контроля, редактирования первичных статистических данных.

Стратегический риск - риск, возникающий на уровне принятия стратегических решений. Таким образом, данный риск оказывает непосредственное влияние на Стратегию развития Университета.

Страхование - передача возможного риска, в том числе финансовых потерь и/или материального ущерба, страхователем страховщику в соответствии с договором страхования. Страхование осуществляется путем покупки страхового полиса у страховой компании.

Существенный риск - риск, оказывающий существенное (критическое) влияние на достижение Университетом своих долгосрочных и краткосрочных целей.

Сценарный подход - это прогнозирование и приближенное к реальности описание того, какие могут быть альтернативы развития той или иной организации в существующих экономических, политических и других условиях.

Уклонение от риска - прекращение деятельности Университета, ведущей к риску, уровень которого находится выше установленного риск-аппетита.

Уровень существенности риска - мера существенности риска, выраженная как произведение его влияния и вероятности.

Уровень толерантности к ключевому риску - это приемлемый уровень отклонения в отношении достижения конкретной цели.

Фактор риска - причина, способствующая реализации риска.

Финансовый риск - риск, возникающий в ходе осуществления ежедневных финансовых операций и по большей мере вызываемый неожиданными изменениями внешних финансовых и макроэкономических факторов.

Хеджирование - открытие сделок на одном рынке для компенсации воздействия ценовых рисков равной, но противоположной позиции на другом рынке. Обычно хеджирование осуществляется с целью страхования рисков изменения цен путем заключения сделок на срочных рынках.

Эксперт - это ключевой работник структурного подразделения, обладающий определенными знаниями и опытом в своей области.